



fondo
sociale europeo

La selezione dei fornitori: implementazione del sistema di valutazione

Destinatari: Il Corso è rivolto a Responsabili Ufficio Acquisti / Approvvigionamenti, Buyers, Responsabili Qualità, Responsabili Ufficio Tecnico e Progettazione e Responsabili Logistica.

Scopo del corso: Il corso intende illustrare il modello concettuale di selezione dei fornitori e di presentare esempi applicativi diversi, al fine di individuare le opportunità di miglioramento da attuare nella propria azienda. Gli obiettivi che il corso si prefigge saranno pertanto i seguenti: a) svolgere un'analisi tecnica preventiva dei fornitori; b) migliorare il processo di selezione di nuovi fornitori; c) valutare le performance dei fornitori attivi nel rispetto della normativa vigente in tema di salute e sicurezza nei luoghi di lavoro; d) utilizzare la valutazione dei fornitori per migliorare le performance d'acquisto.

Argomenti:

- Il contesto di riferimento del percorso formativo;
- Le motivazioni della valutazione dei fornitori;
- Le performance dei fornitori: valutare, oltre il prezzo d'acquisto, i costi di non performance del fornitore e gli altri costi connessi con la fornitura (costi interni, costi dello stock, controlli interni, ecc.);
- La gestione della sicurezza sul lavoro del fornitore come elemento di valutazione cardine: OHSAS 8001;
- Il processo d'acquisto e la valutazione dei fornitori;
- La valutazione dei fornitori nelle diverse fasi del processo d'acquisto;
- I principali strumenti per la valutazione tecnica preventiva: a) l'utilizzo di questionari per nuovi fornitori; b) la raccolta di dati ed informazioni relative al fornitore; c) audit ai fornitori; d) le azioni post-audit;
- Le performance dei fornitori attivi;
- I principali strumenti per la valutazione consuntiva;
- Implementare un sistema di Vendor rating: a) i parametri e pesi di valutazione; b) i dati quantitativi e qualitativi per la valutazione delle performance dei fornitori; c) elaborazione della valutazione;
-

- Utilizzo della valutazione dei fornitori per migliorare le loro performance: a) confronto dei fornitori anche sul livello di servizio erogato; b) utilizzo dei risultati della valutazione dei fornitori per migliorare le performance d'acquisto
- Verifica finale.

Il corso si conclude con una prova finale di verifica dell'apprendimento somministrata ad ogni partecipante (caso studio), finalizzata a valutare le conoscenze teoriche e le competenze tecnico-operative apprese relative all'organizzazione di un sistema di gestione nella selezione dei fornitori.

Test Finale: La prova finale consiste in una produzione in autonomia relativa ad un caso studio definito da un docente (traccia). Il docente darà una valutazione qualitativa relativa al raggiungimento di comprensione degli argomenti presentati durante il corso attraverso apposita griglia di osservazione che valuti le capacità apprese di: a) svolgere un'analisi tecnica preventiva dei fornitori; b) migliorare il processo di selezione di nuovi fornitori; c) valutare le performance dei fornitori attivi; d) utilizzare la valutazione dei fornitori per migliorare le performance d'acquisto.

Durata: 16 Ore

Orario: Diurno

Certificazione: Validazione delle competenze



per una crescita intelligente,
sostenibile ed inclusiva

www.regione.piemonte.it/europa2020

INIZIATIVA CO-FINANZIATA CON FSE